

How to cite: Orel, Y., Logvynenko, O., & Balabas, K. (2023). The Role of International Organizations in the Formation of Public Administration Strategies: Impact Analysis and Prospects for Cooperation. *Global Innovations and Collaborative Solutions in Contemporary Science* (pp. 221-224). Futurity Research Publishing. https://futurity-publishing.com/international_conference_3

The Role of International Organizations in the Formation of Public Administration Strategies: Impact Analysis and Prospects for Cooperation

Роль міжнародних організацій у формуванні стратегій публічного управління: аналіз впливу та перспективи співпраці

Орел Юрій Леонідович¹, Логвиненко Олександр Миколайович², Балабась Катерина Романівна³

¹ к. держ. упр., доцент, доцент кафедри управління персоналом та підприємництва, докторант кафедри управління персоналом та підприємництва, Навчально-науковий інститут «Інститут державного управління» ХНУ імені В. Н. Каразіна, м. Харків, Україна, orel@karazin.ua, <https://orcid.org/0000-0003-1419-9842>

² аспірант денної форми навчання кафедри управління персоналом та підприємництва, Навчально-науковий інститут «Інститут державного управління» ХНУ імені В. Н. Каразіна, м. Харків, Україна, logvynenko61@gmail.com, <https://orcid.org/0009-0001-9854-0640>

³ аспірантка денної форми навчання кафедри управління персоналом та підприємництва, Навчально-науковий інститут «Інститут державного управління» ХНУ імені В. Н. Каразіна, м. Харків, Україна, katyabalabas@ukr.net, <https://orcid.org/0009-0004-3763-9980>;

Accepted: November 19, 2023 | **Published:** November 28, 2023 | **Language:** Ukrainian

Abstract: International organizations play an important role in shaping public administration strategies, facilitating the exchange of experience, increasing efficiency and promoting the unification of

approaches to modern governance at the international level. The study used scientific research methods: critical analysis, generalization and systematization, inductive method to determine the prospects for the development of public administration strategies. The term "public administration strategies" is considered in the thesis, the directions of influence of international organizations on their formation are given, and the prospects for their further development are discussed.

Keywords: governmental structures, multi-level project activity, cooperation mechanism, international technical assistance, institutions of civil society, global challenges.

Вступ. У динамічному світі сучасних викликів та можливостей роль міжнародних організацій у формуванні стратегій публічного управління стає дедалі більш визначальною. Міжнародні організації є важливим чинником змін у сфері публічного управління, пропонуючи нові стратегії та підходи, сприяючи уніфікації підходів до публічного управління та міжнародній співпраці у вирішенні глобальних проблем. Разом із тим слід пам'ятати, що їх вплив може призводити до обмеження суверенітету держав і ускладнювати реалізацію національних стратегій.

Мета роботи полягає в визначенні ролі міжнародних організацій у формуванні стратегій публічного управління та виокремленні перспектив їх подальшого розвитку.

Досягнення даної мети зумовлює необхідність виконання наступних *завдань*: 1) висвітлення поняття «стратегії публічного управління» в міжнародних економіко-політичних відносинах; 2) визначення напрямів впливу міжнародних організацій на формування стратегій публічного управління; 3) розкриття сучасних перспектив співпраці міжнародних організацій з окремими країнам.

Результати дослідження Стратегії публічного управління являють собою системні та цілеспрямовані комплекси заходів, спрямовані на досягнення конкретних цілей у сфері управління державними ресурсами, послугами та процесами, які відповідають інтересам суспільства та держави. Вони визначають важливі напрямки, завдання, методи, ресурси та механізми взаємодії для оптимального функціонування урядових структур і забезпечення ефективного надання громадських послуг (Ansell, 2022).

Відповідно, стратегії публічного управління визначають напрями та методи діяльності органів публічної влади, спрямовані на досягнення конкретних цілей та задач. Це комплекс заходів, що включає в себе стратегічні прийоми, такі як оптимізація ресурсів, встановлення пріоритетів, впровадження інновацій та підвищення якості надання послуг. Такі стратегії фокусуються на постійному вдосконаленні процесів управління, щоб забезпечити ефективність та відповідність потребам суспільства (Fleische, 2021).

В таблиці 1 представлено основні напрями впливу міжнародних організацій на формування стратегій публічного управління.

Таблиця 1

Напрями впливу міжнародних організацій на формування стратегій публічного управління

№	Напрями впливу	Опис
---	----------------	------

1	Нормативна база	Міжнародні організації часто встановлюють стандарти та норми для кращих практик у публічному управлінні. Наприклад, ООН чи Європейська комісія формулюють директиви, які країни впроваджують у свої національні стратегії.
2	Експертна підтримка	Міжнародні організації надають консультації, експертну підтримку та допомогу у розробці та впровадженні ефективних стратегій управління. Вони накопичують найкращі практики та передають їх країнам-членам.
3	Фінансування та ресурси	Міжнародні організації можуть виділяти фінансові ресурси та кошти на підтримку проектів публічного управління у країнах-учасниках.
4	Міжнародна співпраця	Міжнародні організації створюють механізми співпраці та обміну досвідом між країнами, що дозволяє ефективно впроваджувати та адаптувати стратегії управління до різних контекстів.
5	Глобальні виклики	Міжнародні організації спрямовані на розв'язання глобальних проблем, таких як зміна клімату, економічний розвиток, боротьба зі збройними конфліктами. Їх стратегії впливають на публічне управління, враховуючи міжнародні потреби та інтереси.

Джерело: власна розробка авторів на основі (Ansell, 2022; Klabbers, 2023; Fleische, 2021)

Отже, без сумніву, що міжнародні організації відіграють значну роль у формуванні стратегій публічного управління завдяки своєму впливу та ресурсам. Вони функціонують як платформи для обміну знаннями, найкращими практиками та експертною підтримкою між країнами, що допомагає виробляти та вдосконалювати стратегії управління з врахуванням міжнародного досвіду. Такі організації часто встановлюють норми, стандарти та розробляють певні рекомендації, які враховують кращі практики у сфері управління, що стимулює країни до виконання або адаптації цих стандартів на рівні національних стратегій. Крім того, міжнародні організації можуть забезпечувати фінансову підтримку, надавати гранти, міжнародну технічну допомогу, консультації тощо для розвитку та впровадження стратегій публічного управління. Це може включати навчання, обмін досвідом та підтримку у створенні інфраструктури для підтримки нових стратегій. Така підтримка допомагає країнам розвивати свої системи управління та адаптувати їх до глобальних викликів та змін у суспільстві.

В той же час, слід пам'ятати, що міжнародні стандарти та відповідні вимоги далеко не завжди можуть враховувати у повній мірі специфіку кожної окремої країни, що іноді може призводити до дисбалансу між національними та міжнародними цілями. Також, деякі країни можуть відчувати втручання у свій суверенітет через тиск від міжнародних організацій у питаннях управління та політики (Klabbers, 2023).

Але, без сумніву, що станом на сьогодні, існують багатогранні перспективи щодо визначення подальшої ролі міжнародних організацій в процесі формування стратегій управління, створюючи базу для продуктивної співпраці та сприяючи підвищенню ефективності публічного управління в різних країнах у глобальному контексті, в першу чергу, за такими напрямками:

1. Цифрові трансформації – розвиток цифрових технологій впливає на способи управління державними справами та рівень надання послуг громадянам. Міжнародні організації допомагають країнам впроваджувати такі технології, щоб оптимізувати процеси управління та забезпечити доступність послуг.

2. Співпраця для досягнення Цілей сталого розвитку – міжнародні організації спрямовують увагу на досягнення Цілей сталого розвитку ООН, працюючи разом з урядами різних країн для розв'язання екологічних, соціальних та економічних проблем.

3. Глобальні виклики та кризи – пандемія, зміна клімату, військові агресії та міграційні кризи підштовхують до пошуку спільних рішень та міжнародного співробітництва в управлінні цими викликами.

4. Розвиток регіональних стратегій – міжнародні організації сприяють розвитку та впровадженню регіональних стратегій управління, враховуючи специфіку кожного регіону в кожній країні, де здійснюється відповідна співпраця.

5. Відкритість, прозорість та громадянська участь – міжнародні організації підтримують уряди щодо створення більш прозорих та транспарентних систем управління, що забезпечує більшу відкритість та взаємодію з громадськістю.

Таким чином, наявні перспективи для розвитку свідчать про постійну еволюцію щодо співпраці міжнародних організацій та урядів різних країн у сфері публічного управління, що має сприяти хоча б частковому вирішенню сучасних викликів та пошуку інноваційних шляхів досягнення позитивних результатів для всіх сторін такої співпраці.

Висновки. Співпраця з міжнародними організаціями у сфері публічного управління є важливим чинником розвитку та модернізації країн. Така співпраця дає змогу масштабувати позитивний досвід, отримувати експертну підтримку та фінансову допомогу, що, в свою чергу, сприяє розвитку стратегій управління, які враховують глобальні виклики сучасності. Міжнародна співпраця, заснована на взаємодії та обміні знаннями, без сумніву, може сприяти розвитку інновацій та покращенню якості життя громадян у різних країнах світу.

Література

Ansell, C., Sørensen, E., & Torfing, J. (2022). Public administration and politics meet turbulence: The search for robust governance responses. *Public Administration*, 1-17. <https://doi.org/10.1111/padm.12874>

Klabbers, J. (2023). Towards a Political Economy of International Organizations Law. *International Organizations Law Review*, 20(2023), 82–101. URL: https://brill.com/view/journals/iolr/20/1/article-p82_005.xml?ebody=pdf-89805

Fleischer, J., & Reiners, N. (2021, January 22). Connecting International Relations and Public Administration: Toward A Joint Research Agenda for the Study of International Bureaucracy. *International Studies Review*, 23(4), 1230–1247. <https://doi.org/10.1093/isr/viaa097>