

How to cite: Matusevych, N. (2024). The impact of financial accounting on strategic decision-making in organizations. *The Science of Tomorrow: Innovative Approaches and Forecasts*. (pp. 118-121). Futurity Research Publishing. <https://futuraity-publishing.com/the-science-of-tomorrow-innovative-approaches-and-forecasts-archive/>

The impact of financial accounting on strategic decision-making in organizations

Матусевич Наталія Михайлівна

Фінансовий директор, здобувач, ДП «Міжнародна телерадіомовна мультимедійна платформа України», м. Київ, Україна, matusevichzt@gmail.com, ORCID: 0009-0005-1130-9251

Accepted: April 5, 2024 | **Published:** April 30, 2024 | **Language:** Ukrainian

Abstract: The study revealed the role and importance of financial accounting for the activities of organizations in Ukraine as a key element of increasing their competitiveness. The goals of the study are to consider the influence of financial accounting in modern conditions. The research used such methods as analysis, synthesis, generalization. The main results of the study present the interpretation of the concepts of “financial accounting”, “strategic decisions”, their features and interaction. The conclusions show the importance of financial accounting, namely its promising directions for the effectiveness of strategic decision-making.

Keywords: accounting policy, management, enterprise.

Вступ

Фінансовий облік відіграє важливу роль у вирішенні таких питань, як дослідження ринку, виявлення потреб клієнтів, визначення перспектив розвитку та формування бізнес-стратегій для

забезпечення довгострокової життєздатності бізнесу. Забезпечення конкурентоспроможності підприємства шляхом вибору і прийняття стратегічних рішень дозволяє отримувати конкурентні переваги, ефективне управління інвестиціями та фінансами підприємства для досягнення високих економічних результатів, визначати людські ресурси, необхідні для виживання та розвитку підприємства, за допомогою певних кількісних та якісних (компетенцій) показників. Під фінансовим обліком слід розуміти інформаційну систему, котра підтримує процес планування, аналізу та контролю стратегічних управлінських рішень, які є необхідними для компаній в умовах глобалізації світу.

Результати дослідження

Велика кількість дослідників вивчала питання впливу фінансового обліку на ухвалення стратегічних рішень в організаціях. Зокрема, в дослідженні Гринь (2020) розглянуто сутність та роль стратегічних рішень у сучасному світі. У свою чергу Коверза, Тарасенко, Заграднікова (2023) дослідили види та функції фінансового обліку, розвиток і вдосконалення компаній завдяки прийняттю стратегічних рішень. Колісник, Шулла, Левкулич (2022) підкреслили виняткову роль фінансового обліку, визначили його особливості та взаємозв'язки зі стратегічними рішеннями. Костякова (2019) описує фінансовий облік як інструмент стратегічного підходу до аналізу і вибору правильної стратегії для діяльності компанії. Мазур (2023) схаактеризував значення фінансового обліку для формування якісних показників діяльності підприємств. Питання стратегічного управління та методів його контролю завдяки фінансовому обліку досліджувала Орехова (2020). Панченко та Ждан (2018) визначають особливо важливим у взаємозв'язку фінансового обліку і прийняття стратегічних рішень дотримання норм моделі обліково-аналітичного забезпечення. Незважаючи на вищезазначені дослідження, сьогодні відсутнє єдине розуміння взаємозв'язку між бухгалтерським обліком та концепцією управління стратегічними рішеннями в компаніях. Зокрема, в більшості випадках системи бухгалтерського обліку та фінансової звітності розглядаються як інформаційне забезпечення, в інших – як складники системи стратегічного управління. Науковці Писаренко і Тлучкевич (2023) розглядають систему бухгалтерського обліку як об'єкт стратегічного управління, проте лише в процесі реалізації функції перерозподілу ресурсів у національній економіці.

Важливо, що фінансові звіти забезпечують отримання економічних результатів і є основою для виділення інтересів певної групи користувачів. Оскільки фінансова звітність розкриває фінансовий стан та результати діяльності суб'єкта господарювання, інвестиційна та позикова політика користувачів цієї інформації може постійно змінюватись. Як наслідок, доступні інвестиційні та позикові ресурси мають змогу отримати саме підприємства з хорошими показниками діяльності, як зазначають Харинович-Яворська, Положухно (2018). Очевидно, що система бухгалтерського обліку як інструмент підготовки фінансової звітності функціонує як засіб прийняття рішень для інвесторів та позичальників і перерозподіляє інвестиційні та фінансові ресурси, доступні на фінансовому ринку.

Вплив фінансового обліку на стратегічні рішення компанії натеper визначається як досить значний. З одного боку, система бухгалтерського обліку використовується як джерело інформації і засіб сканування середовища, де функціонує підприємство, з іншого боку, вона є об'єктом стратегічного управління, в якому формулюються і реалізуються стратегії, оцінюються і контролюються їх виконання на підприємстві. У цьому випадку облікова інформація є результатом ефективних або неефективних стратегічних рішень з точки зору організації системи бухгалтерського обліку на підприємстві. Поетапна передача облікової функції представляє комплекс дій і стратегічно спланованих заходів, спрямованих на поступову передачу функції ведення бухгалтерського обліку від власних працівників до працівників аутсорсингової компанії. Для реалізації такої стратегії необхідно поставити цілі та плани їх досягнення (наприклад, скорочення витрат, впровадження бухгалтерських процедур тощо). Роль фінансового обліку може бути реалізована через такі завдання, як:

1. Забезпечення обліковою інформацією менеджерів різних рівнів;
2. Забезпечення обліково-аналітичною інформацією представників управління для стратегічно орієнтованого планування, контролю та аналізу з метою прийняття бізнес-рішень та забезпечення реалізації вибраної стратегії;
3. Налагодження системи взаємозв'язків між структурними підрозділами та організація ефективної багаторівневої системи внутрішнього контролю на підприємстві;
4. Створення інформаційного забезпечення для аналізу потенційного ринку підприємства;
5. Інформаційна підтримка калькулювання продукції, робіт та послуг;
6. Забезпечення зворотного зв'язку щодо досягнутих результатів та їх відповідності стратегічним цілям (моніторинг реалізації стратегії на різних етапах розвитку бізнесу) Гринь (2021).

Висновки

Фінансовий облік відіграє важливу роль в умовах жорсткої конкуренції та нестабільної ринкової кон'юнктури. Він покликаний забезпечити інформаційну підтримку короткострокових і довгострокових управлінських рішень у системах стратегічного управління і забезпечення конкурентоспроможності підприємств. Функції обліку та управління завжди взаємопов'язані та взаємозалежні, й тільки в такому поєднанні можна управляти бізнесом найбільш раціонально та ефективно.

Література

- Гринь, В. П. (2020). Система фінансового обліку як засіб стратегічних облікових комунікацій: сучасний стан і перспективи розвитку. *Економіка, управління та адміністрування*, 4(94), 55–59. DOI: [https://doi.org/10.26642/jen-2020-4\(94\)-55-61](https://doi.org/10.26642/jen-2020-4(94)-55-61)
- Гринь, В. П. (2021). Теоретичні засади обліку стратегічних активів. *Економіка, управління та адміністрування*, 1(95), 33–38. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2021-1\(95\)-33-38](https://doi.org/10.26642/ema-2021-1(95)-33-38)

- Коверза, В. С., Тарасенко, О. Ю., Заграднікова, А. Ю. (2023). Шляхи вирішення питань обліку і контролю в системі управління підприємством. *Економіка та суспільство*, 52, 1–5. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-90>
- Колісник, Г. М., Шулла, Р. С., Левкулич, В. В. (2022). Бухгалтерський облік, аналіз та аудит. *Економічний простір*, 177, 62-68. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/177-11>
- Костякова, А. А. (2019). Стратегічний управлінський облік: сутність та поняття. *Бухгалтерський облік. аналіз та аудит*, 39(2), 99-102. URL: http://bses.in.ua/journals/2019/39_2_2019/21.pdf
- Мазур, Н. А. (2023). Фінансові результати підприємств України: особливості бухгалтерського забезпечення їх формування та управління. *Проблеми сучасних трансформацій*, 8, 1-7. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-8-09-01>
- Орехова, А. І. (2020). Управлінська звітність як інструмент корпоративного управління та контролю. *Підприємництво і торгівля*, 27, 58-61. URL: <https://orcid.org/0000-0003-1016-3287>
- Панченко, О. М., Ждан, В. М. (2018). Модель обліково-аналітичного забезпечення стратегічного розвитку підприємства. *Ефективна економіка*, 12, 1-7. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2018.12.77>
- Писаренко, Т., Тлущкевич, Н. (2023). Обліково-аналітичні аспекти прийняття стратегічних управлінських рішень для організації податкового адміністрування на підприємстві. *Економічний форум*, 1(3), 82-86. DOI: <http://dx.doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-3-11>
- Харинович-Яворська, Д. О., Положухно, С. В. (2018). Особливості організації стратегічного управлінського обліку в умовах структурних змін. *Ефективна економіка*, 2, 1-7. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/2_2018/52.pdf